

Trayectoria y lecciones de la experiencia prospectiva del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA, Argentina)

Lic. Javier Vitale

INTA Centro Regional Mendoza - San Juan

UNCUYO Centro de Estudios Prospectivos

vitale.javier@inta.gob.ar

Cali, Colombia, Diciembre 6, 2017



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



CYTED

PROGRAMA IBEROAMERICANO DE CIENCIA
Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES

CEP

CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS

Misión INTA

PEI 2015-2030

“Impulsar la innovación y contribuir al desarrollo sostenible de un SAAA competitivo, inclusivo, equitativo y cuidadoso del ambiente, a través de la investigación, la extensión, el desarrollo de tecnologías, el aporte a la formulación de políticas públicas y la articulación y cooperación nacional e internacional”.



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



CYTED

PROGRAMA IBEROAMERICANO DE CIENCIA
Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES



CEP
CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS

Componentes estratégicos

Innovación

Componentes identitarios

Investigación y
Desarrollo

Extensión y
Transferencia

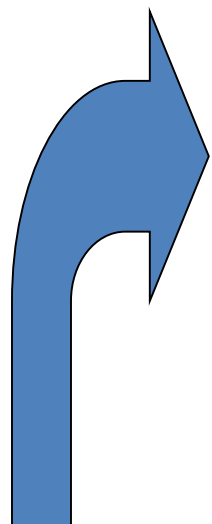
Componentes articuladores

Vinculación
Tecnológica

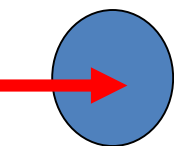
Relaciones
Institucionales

Información y
Comunicación

PROSPECTIVA-ESTRATEGIA-PLANIFICACIÓN



Caracterización multi y dinámica.
Contexto externo e interno.
Factores críticos.
Métodos prospectivos.
Construcción de escenarios.



Escenario deseado

- Expertos (Consejos) .
- Información secundaria
- Series temporales.



hoy

Líneas de acción
Proyectos

tendencia

actividades

POA 2017

PMP 2016-2020

Escenarios 2030

PEI 2015-2030



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



CYTED

PROGRAMA IBEROAMERICANO DE CIENCIA
Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES



CEP
CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS

Prospectiva en INTA

A Nivel Nacional

- ❑ Programas Nacional para el Desarrollo y Sustentabilidad de los Territorios.
 - ❑ Proyecto Especifico “Dinámica y prospectiva de los territorios” (2014).

- ❑ Centro de Investigación en Ciencias Políticas, Económicas y Sociales.
 - ❑ Instituto de Prospectiva y Políticas Públicas (2007/2012).

Premisas básicas

- Construcción social del conocimiento relación al futuro.
- Abordaje de la complejidad a través de la interdisciplina (interinstitucional).
- Convergencia entre el pensamiento y la acción.

Experiencias en INTA

Instituto de Prospectiva y Políticas Públicas

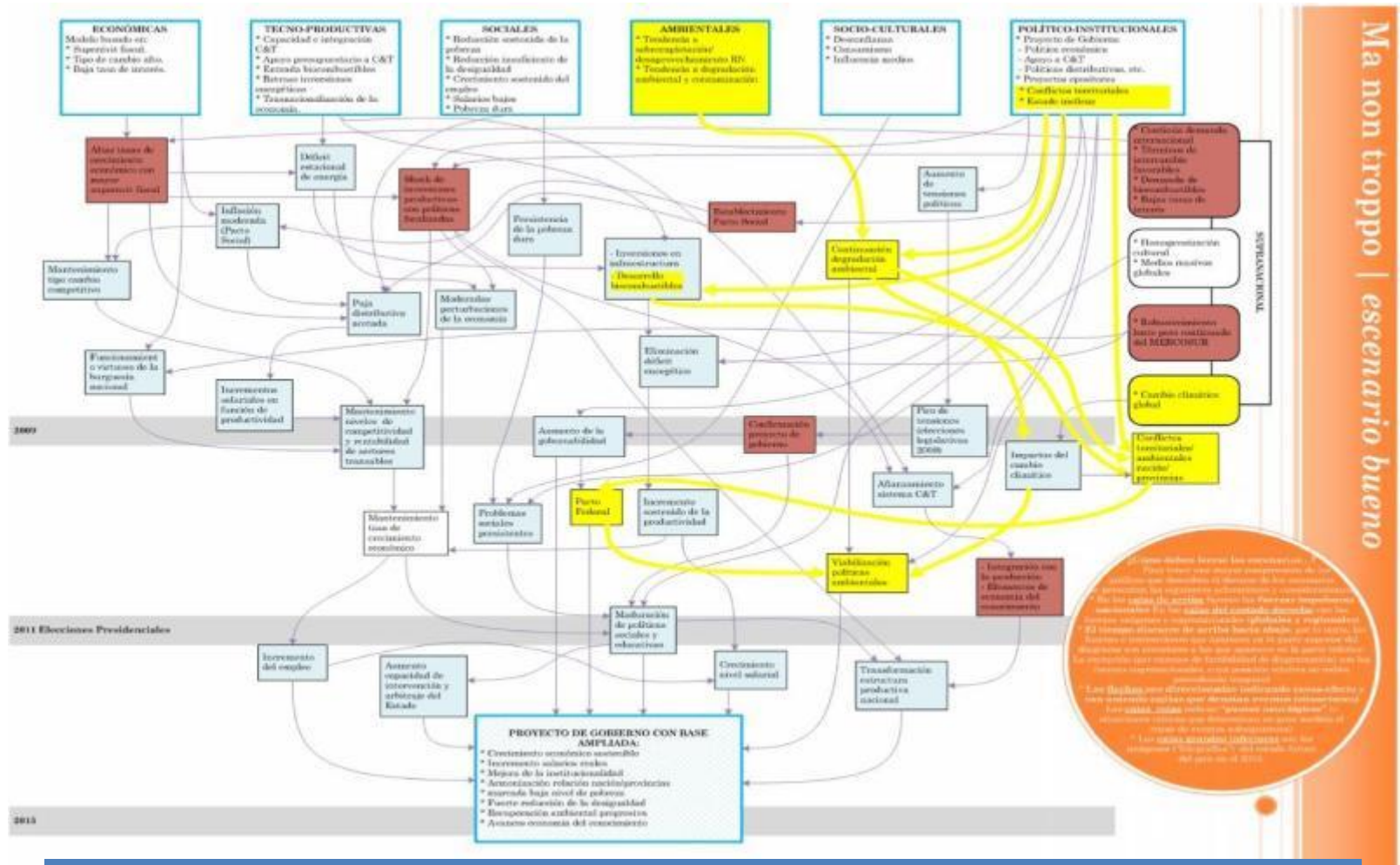


Prospectiva del Desarrollo Nacional al 2015. Las fuerzas que impulsan los futuros de la Argentina.

Esta obra es el primer ejercicio integral del INTA en prospectiva, y el primer ejercicio en esta disciplina realizado por la Unidad de Coyuntura y Prospectiva.

Fuente: <https://inta.gob.ar/documentos/prospectiva-del-desarrollo-nacional-al-2015-las-fuerzas-que-impulsan-los-futuros-de-la-argentina>

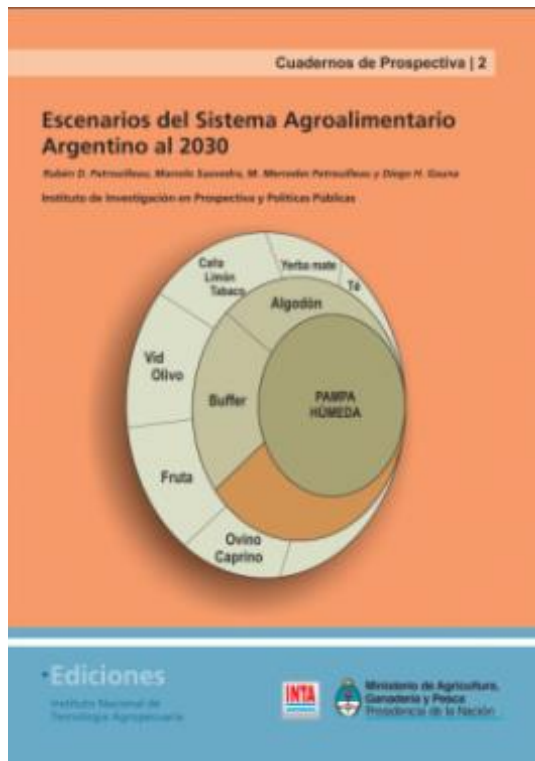
Aspectos metodológicos del enfoque de escenarios: ejemplo de escenario



Instituto de Prospectiva y Políticas Públicas

Experiencias en INTA

Instituto de Prospectiva y Políticas Públicas



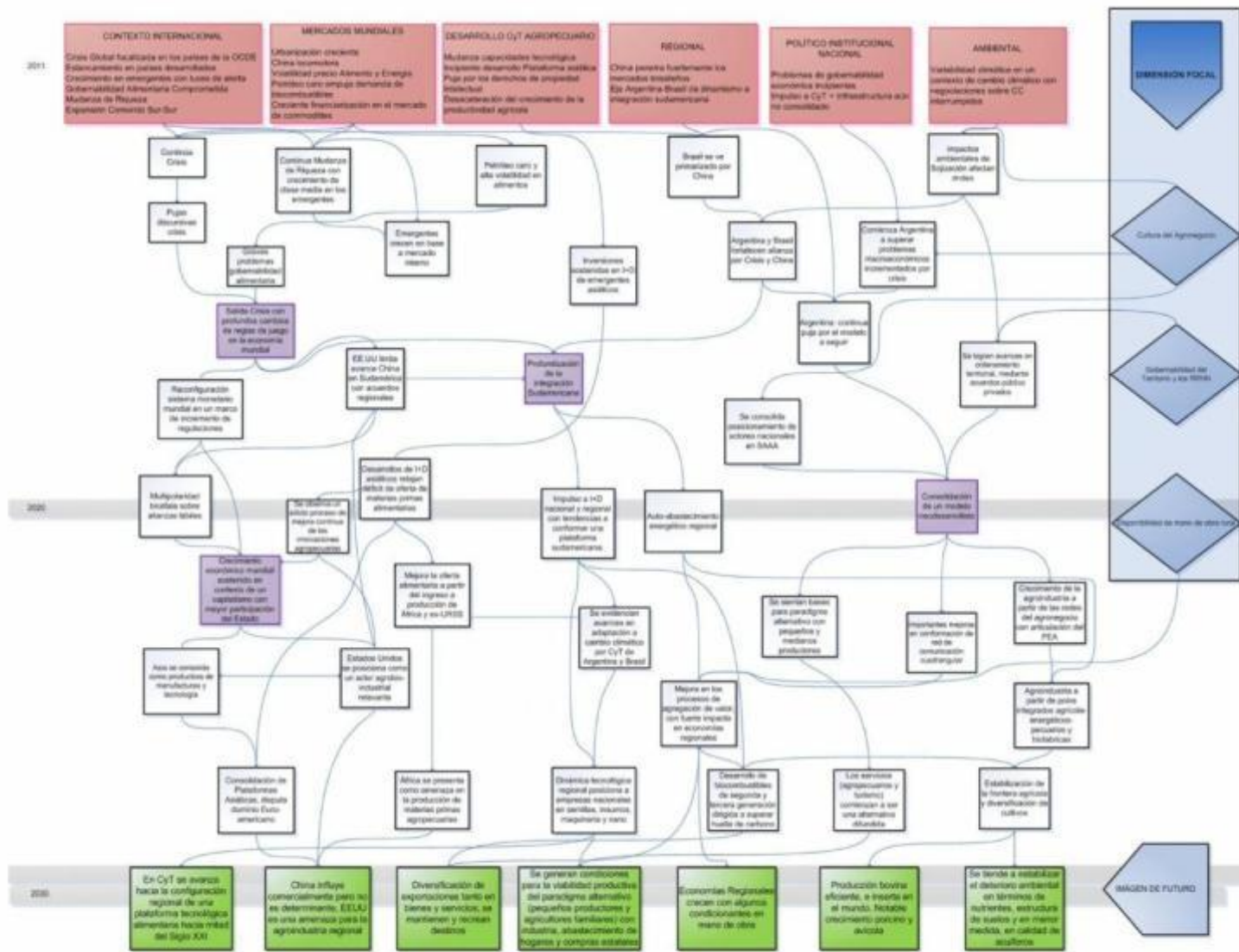
Escenarios del Sistema Agroalimentario Argentino al 2030

El trabajo elabora cuatro escenarios exploratorios para el Sistema Agroalimentario Argentino al 2030. Se nutre de un análisis minucioso de las fuerzas impulsoras que afectarán al sistema, tanto de la dimensión nacional, regional como global, y presenta además de cuatro imágenes de futuro, una narrativa que describe cómo se pasaría de la situación presente a las futuras.

Fuente: <https://inta.gob.ar/documentos/escenarios-del-sistema-agroalimentario-argentino-al-2030>

Gráfico 16: Despliegues de la Crisis





Diagonal Virtuosa



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



PROGRAMA IBEROAMERICANO DE CIENCIA
Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES



CEP
CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS

Experiencias en INTA

Instituto de Prospectiva y Políticas Públicas

Un nudo en el foco

Vigilancia prospectiva del Sistema Agroalimentario Argentino 2015

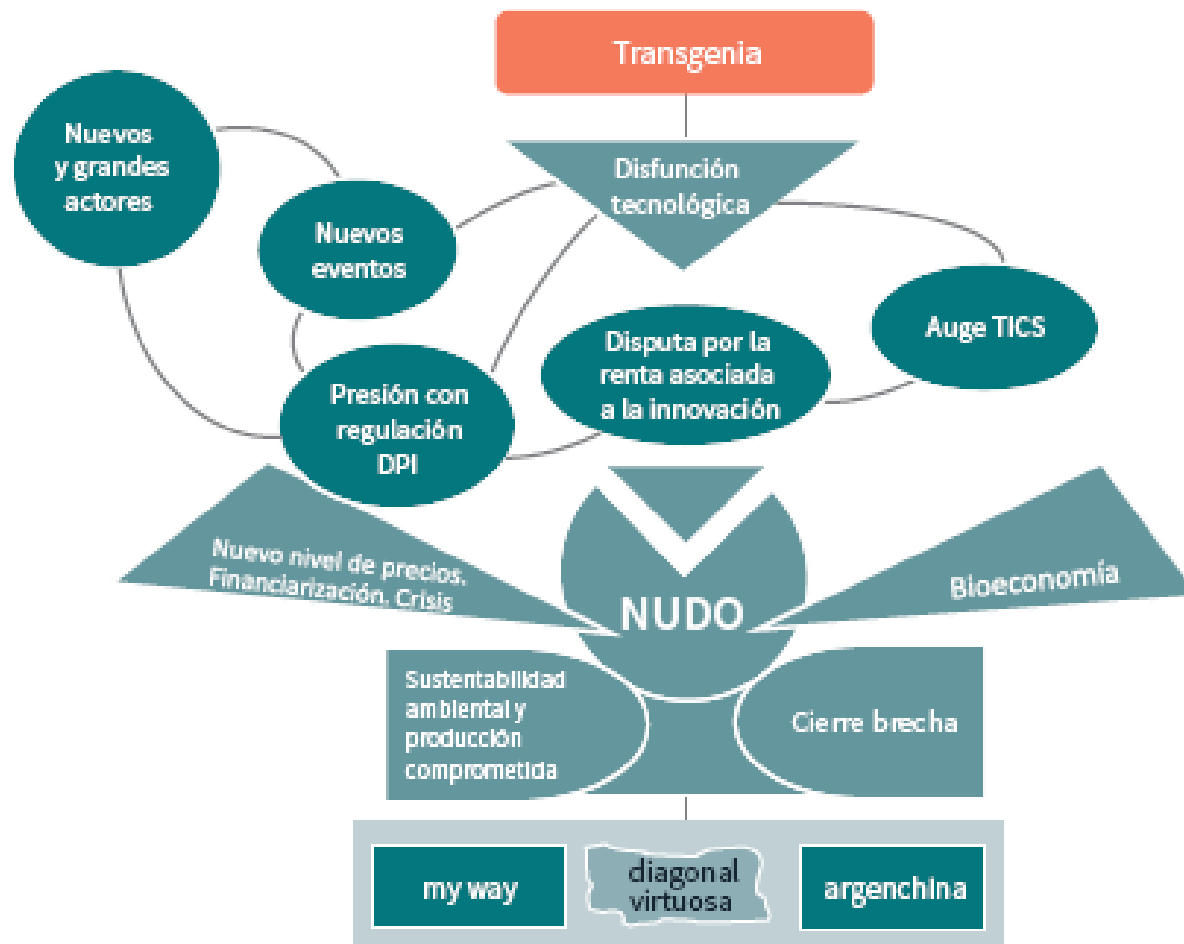


Es un ejercicio de vigilancia prospectiva que toma como referencia los Escenarios del SAAA. Pone a prueba la plataforma conceptual, las fuerzas que impulsan los futuros prospectados, los interrogantes estratégicos y, naturalmente, los escenarios, su pertinencia y su credibilidad, tanto en términos de las narrativas como de las imágenes de futuro implicadas.

Fuente: <https://inta.gov.ar/documentos/un-nudo-en-el-foco>

Figura 25

Nudo neurálgico en el foco



Fuente: elaboración propia

Experiencias en INTA

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de Nación



Trayectoria y prospectiva de la agroindustria alimentaria argentina: agenda estratégica de innovación

El objetivo del estudio fue conocer la trayectoria reciente del sector y de algunas de sus cadenas productivas. También se propuso analizar las tendencias de la producción, el consumo y el comercio mundial de alimentos, junto a los desafíos y oportunidades que este futuro presenta para la Argentina, en particular teniendo en cuenta el objetivo de aumentar el valor agregado de nuestra producción y exportaciones.

Fuente: <http://www.mincyt.gov.ar/estudios/trayectoria-y-prospectiva-de-la-agroindustria-alimentaria-argentina-agenda-estrategica-de-innovacion-10227>

FIGURA 2: METODOLOGÍA

| ACTIVIDADES DESARROLLADAS | GENERACIÓN DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO | PRODUCTOS INTERMEDIOS | SÍNTESIS ESTRATÉGICA |
|---|---|---|--|
| Diagnóstico técnico y socio-económico | Conducta y dinámica innovadora de las empresas Estructura, dinámica y comportamiento tecnológico de las cadenas seleccionadas | Análisis de la conducta de innovación y patrones tecnológicos de las cadenas seleccionadas | Agenda de I+D+I • Desafíos • Factores tecnológicos • Factores institucionales • Acciones y medidas de política |
| Prospectiva tecnológica y no tecnológica | Diagnóstico prospectivo de la agroindustria alimentaria Estado del arte de los factores tecnológicos y no tecnológicos Análisis del entorno y diagnóstico prospectivo de las cadenas seleccionadas | Escenarios de la agroindustria alimentaria argentina Tecnologías críticas transversales y marcos regulatorios Escenarios de las cadena agroalimentarias seleccionadas | |
| Vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva | Estado de la técnica y análisis de la producción científica y patentes de invención de las cadenas seleccionadas Capacidades en producción de conocimiento científico-tecnológico, institucional y formación de RRHH | Estado de la técnica y capacidades de I+D en alimentos a nivel mundial, nacional y por cadena seleccionada | |

Experiencias en INTA

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de Nación



Desarrollo de las exigencias sobre calidad e inocuidad de alimentos en el mundo (2025)

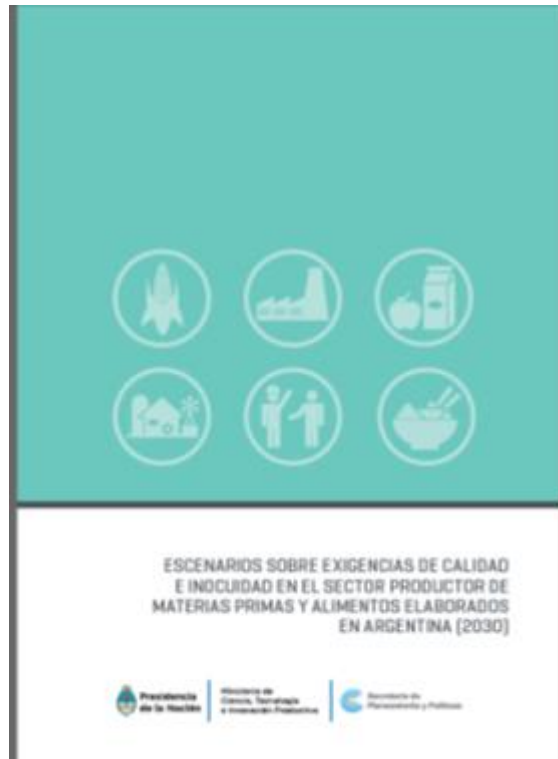
Este proyecto se inició con la elaboración de un diagnóstico de la situación actual a nivel mundial de los requerimientos de calidad e inocuidad alimentaria para las materias primas y productos procesados, así como del estado actual a nivel mundial de las tecnologías de preservación de alimentos, con énfasis en las que preserven los atributos de calidad de los alimentos, y además asociadas a la reducción del impacto ambiental.

Fuente: <http://www.mincyt.gob.ar/estudios/desarrollo-de-las-exigencias-sobre-calidad-e-inocuidad-de-alimentos-en-el-mundo-2025-11442>



Experiencias en INTA

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de Nación



Escenarios sobre calidad e inocuidad en el sector productor de materias primas y alimentos.

El documento, después de trazar un diagnóstico sobre el cumplimiento de las exigencias internacionales y nacionales en calidad e inocuidad por parte de las empresas productoras de alimentos en Argentina, analiza las brechas existentes entre la situación actual y las exigencias que se prevé estarán vigentes en el mundo hacia el año 2030.

Fuente: <http://www.mincyt.gov.ar/estudios/documento-final-escenarios-sobre-calidad-e-inocuidad-en-el-sector-productor-de-materias-primas-y-alimentos-12815>

Experiencias en INTA

planificación estratégica con visión prospectiva en cadenas productivas



Prospectiva y estrategia: el caso del Plan Estratégico Vitivinícola 2020 (PEVI)

El objeto de estudio es la Corporación Vitivinícola Argentina (COVIAR), el objetivo general de este trabajo es la sistematización y documentación del proceso de formulación del “PEVI 2020” que fortaleció la organización de la cadena vitivinícola.

Fuente: <https://inta.gob.ar/documentos/prospectiva-y-estrategia-el-caso-del-plan-estrategico-vitivinicola-2020-pevi>

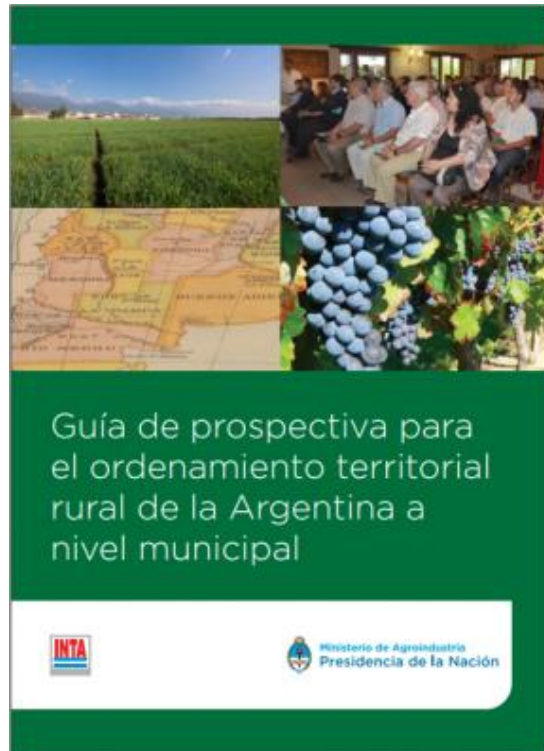
Figura 1. Camino metodológico utilizado en la formulación del PEVI 2020

| | | Análisis FODA | Productos | Plan Estratégico |
|------------------|------------------|--|--|---|
| Contexto externo | | <p>Dinámica y cambios en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El mercado: mundial, regionales y nacional. Las modalidades del consumo en el mundo y en la Argentina. 2. Producción en el mundo: quiénes, qué y cuánto producen. Estrategias por países. Quiénes son nuestros principales competidores, análisis de su competitividad. 3. Las modalidades de distribución y comercialización. | <p>Escenarios</p> <p>Oportunidades</p> <p>Amenazas</p> | <p>Visión En qué situación "quiere" estar la agroindustria dentro de 15 años.</p> <p>Misión Expresa la razón de ser de la agroindustria. Permite alcanzar la visión.</p> <p>Objetivos Lista de objetivos estratégicos que se derivan de la Visión y Misión.</p> <p>Estrategias Es la mejor combinación de factores, actores y acciones para alcanzar un objetivo.</p> <p>Líneas de Acción Priorización de líneas de acción que, combinadas, permiten alcanzar cada objetivo.</p> |
| | Contexto interno | <p>Dinámica y cambios en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cadena: volúmenes y valores, quiénes son, cuánto producen, qué producen, dónde están, cómo se organizan, grado de concentración y competencia, estrategias de las empresas. 2. Modelos tecnológicos, costos, rentabilidad en uvas, mostos. 3. Análisis comparado de competitividad y sustentabilidad ambiental y social del sector. | <p>Fortalezas</p> <p>Debilidades</p> <p>Ventajas comparativas</p> <p>Ventajas competitivas</p> | |
| | Recursos | <ol style="list-style-type: none"> 1. Recursos hídricos. 2. I&D. 3. Formación de personal y extensión. 4. Organismos de control. 5. Legislación. Marcos regulatorios. | | |

Fuente: Ruiz, A.M. y Vila, H. (2002). Informe Anual de Progreso. Mendoza, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

Experiencias en INTA

Prospectiva territorial



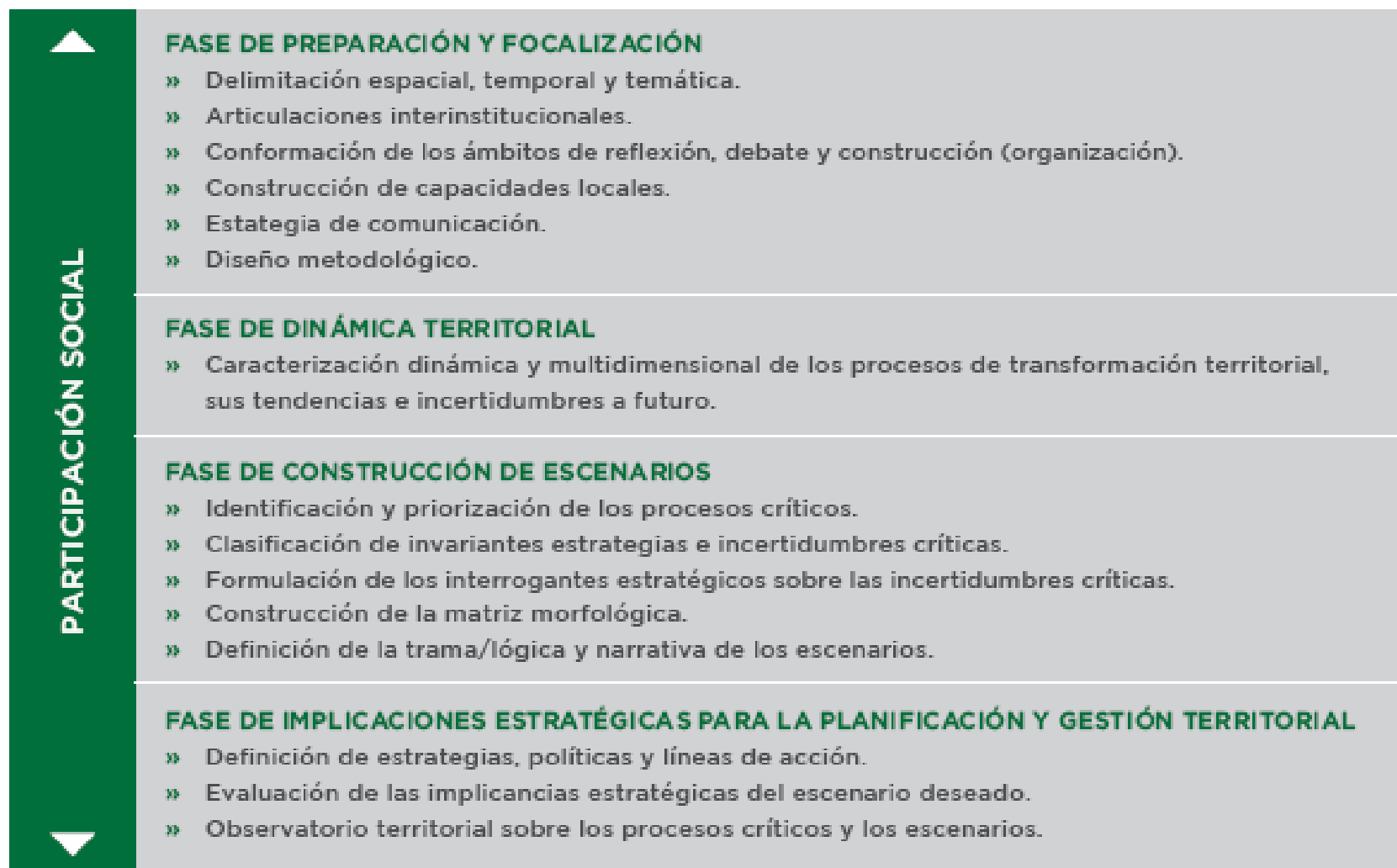
Guía de prospectiva para el ordenamiento territorial rural de la Argentina a nivel municipal

Esta guía ha sido elaborada para motivar y sensibilizar a los tomadores de decisiones de los municipios a incorporar la dimensión de futuro en los procesos de Ordenamiento Territorial Rural (OTR). Con tal fin, los autores presentan algunas estrategias conceptuales y metodológicas para abordar estudios de prospectiva en el marco de los procesos de OTR, tomando como base las experiencias y aprendizajes de la Provincia de Mendoza.

Fuente: <https://inta.gob.ar/documentos/guia-de-prospectiva-para-el-ordenamiento-territorial-rural-de-la-argentina-a-nivel-municipal>

FIGURA 4: PROCESO METODOLÓGICO*

*Fuente:
Elaboración propia



EXPERIENCIAS EN CEP UNCUYO



Plan Prospectivo de Escenarios Académicos de las Carreras de Diseño.



Futuro ambiental de Mendoza: escenarios.



Plan estratégico para la cadena productiva de durazno industria.



Prospectiva hídrica de la cuenca del Tunuyán Superior al año 2030.



Prospectiva y educación técnica-profesional.



Escenarios Hídricos 2030 (Chile).



Prospectiva para la construcción de Agenda futura de I+D+I de los alimentos saludables (Chile).



Prospectiva organizacional del CITEAgroindustrial (Perú).

Retos compartidos

- Innovación, institucionalidad (Estado/mercado) y desarrollo.
- Futuros deseables, estrategias y políticas públicas.
- Tecnólogos, institucionalistas, sector productivo y Gobierno – Cooperación institucional público-privada.
- Consulta socio-técnica ampliada y validación político-institucional.
- Organización institucional para fortalecer el proceso colectivo y asegurar la apropiación de la innovación.

Experiencias en INTA

De esta forma el INTA es testimonio de la posibilidad de incorporar la prospectiva estratégica como herramienta de planificación institucional y territorial; de pensar estratégicamente el futuro del sistema agropecuario, agroalimentario y agroindustrial de forma sostenible; y de institucionalizar la prospectiva en el Instituto de Investigación en Prospectiva y Políticas Públicas como ámbito para contribuir a la formulación de propuestas de política pública de largo plazo.



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



CYTED

PROGRAMA IBEROAMERICANO DE CIENCIA
Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES



CEP
CENTRO DE ESTUDIOS
PROSPECTIVOS

El futuro depende de lo que realizamos hoy,
así es que muchas gracias
por lo que están haciendo y
adelante.....

Lic. Javier A. Vitale

Investigador, [INTA Centro Regional Mendoza - San Juan](#)

Co-Director, [UNCUYO Centro de Estudios Prospectivos](#)

Coordinador, [PNDyTS Módulo de Observatorios Territoriales y Sistemas de Información](#)

Coordinador Técnico, [Proyecto CYTED “Confederación de Redes Latinoamericanas y Caribeñas de Prospectiva”](#)

Miembro del Comité Ejecutivo, [Federación Mundial de Estudios de Futuro \(WFSF\)](#)

Acceso Sur y Aráoz | Luján de Cuyo | Mendoza • Argentina

+54 11 3065-3707 | skype: javier.vitale1