



**Ph.D. JAVIER MEDINA VÁSQUEZ**

Coordinador Confederación de Redes Latinoamericanas y Caribeñas de Prospectiva, Programa CYTED

Profesor Titular. Universidad del Valle, Cali, Colombia

## **Prospectiva, vigilancia e inteligencia. Una estrategia para abordar la innovación**

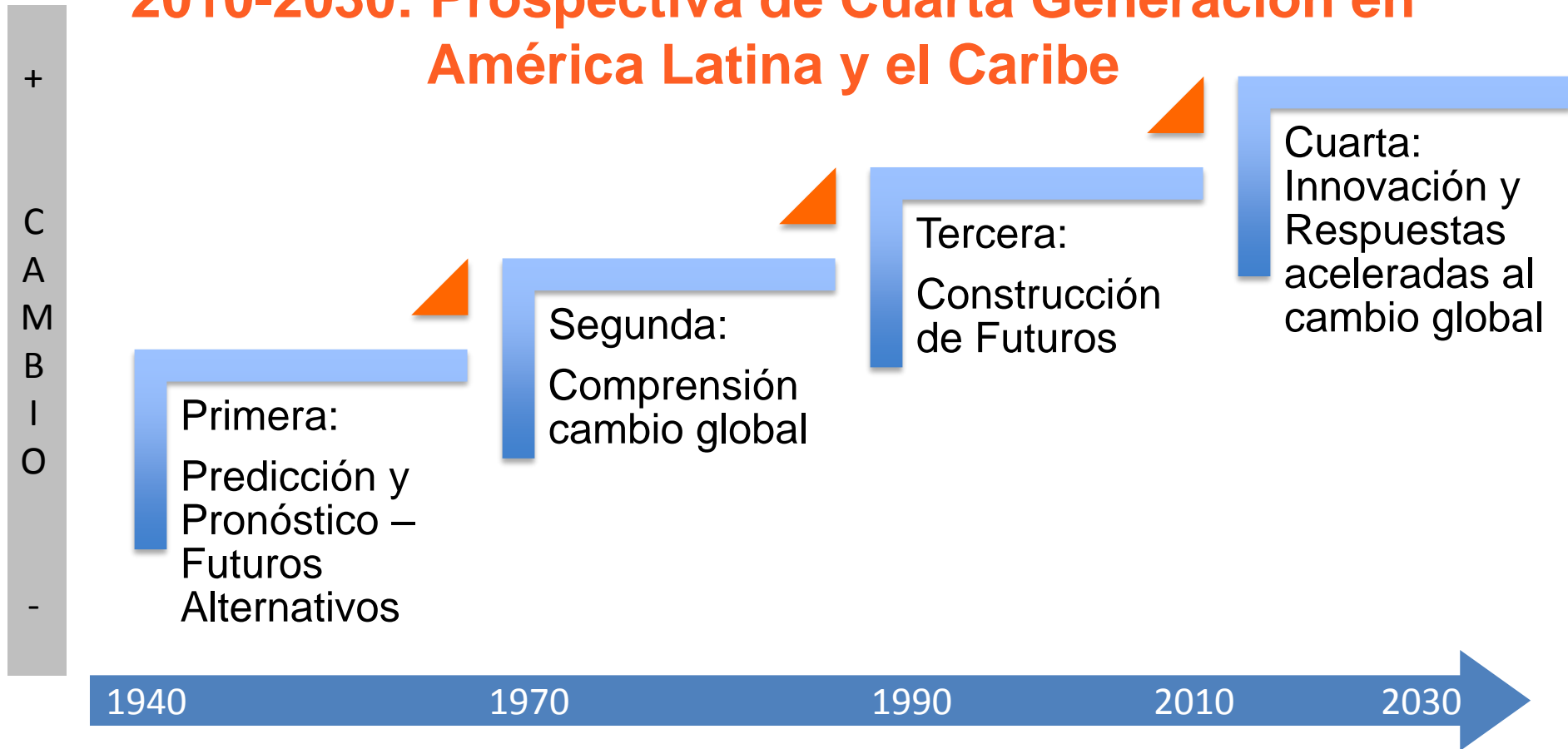


## AGENDA

---

1. Prospectiva e innovación: Reto para 2015-2030 en América Latina y el Caribe
2. La articulación de la prospectiva, la vigilancia y la inteligencia organizacional
3. La experiencia del Sistema Previos del SENA

## 2010-2030: Prospectiva de Cuarta Generación en América Latina y el Caribe



- APRENDIZAJE +



## 2. La articulación de la prospectiva, la vigilancia y la inteligencia organizacional

## Inteligencia Estratégica

### Articulación de la vigilancia y la prospectiva

#### Prospectiva

Explora tendencias y rupturas con un horizonte a largo plazo

La prospectiva proporciona contexto y visión para ubicar la VT-IC en un marco de referencia que le brinda sentido y coherencia

El monitoreo y el escaneo del entorno que permite la VT-IC se constituye en una práctica indispensable para el seguimiento y retroalimentación de los escenarios de futuro deseados.

#### VIGILANCIA E INTELIGENCIA

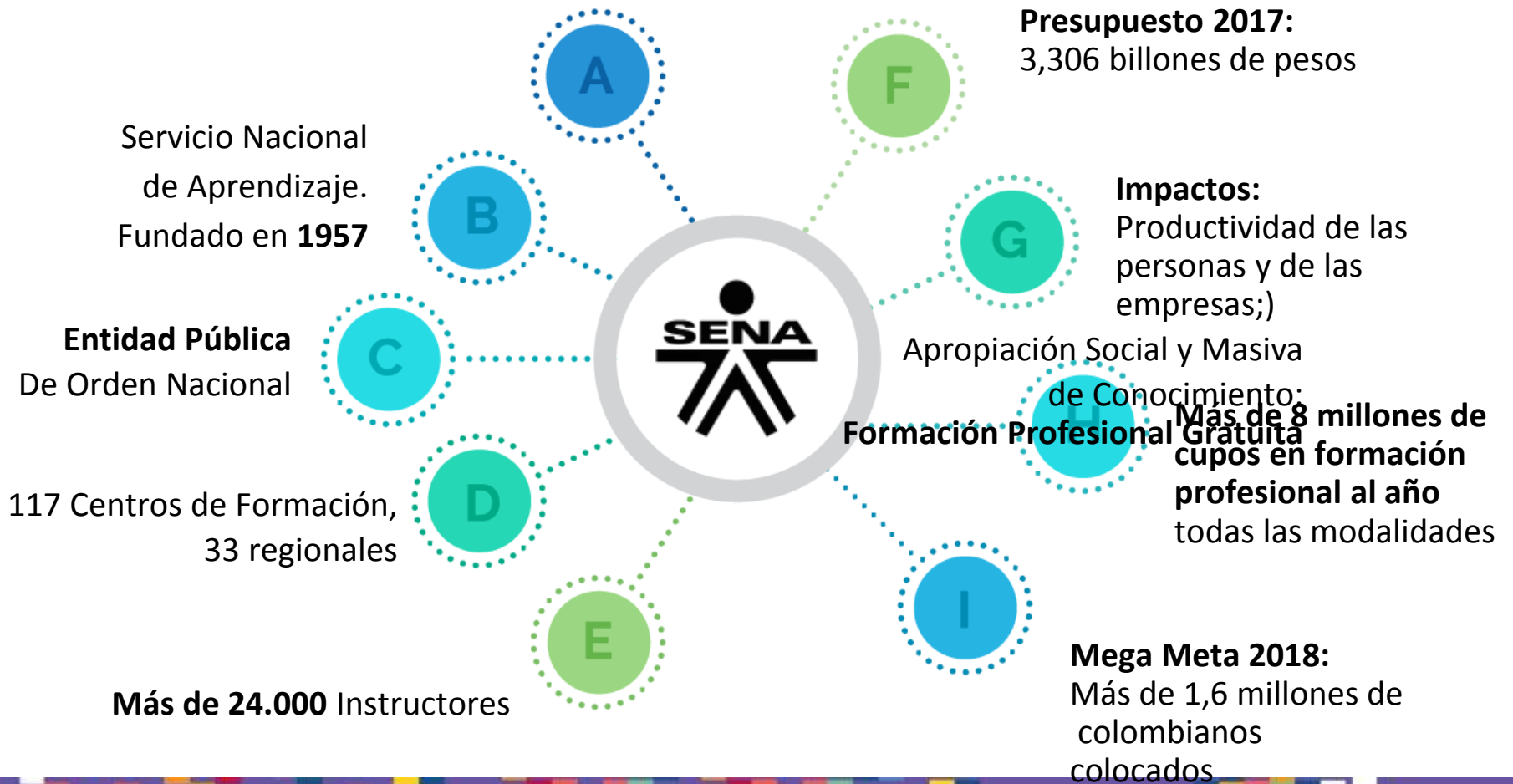
Explora fenómenos que están ocurriendo en el presente y señales débiles que pueden incidir y convertirse en hechos portadores de futuro

*Son disciplinas complementarias, ambas proveen insumos calificados de información y conocimiento para la toma de decisiones estratégicas*



# ¿Qué es el SENA?

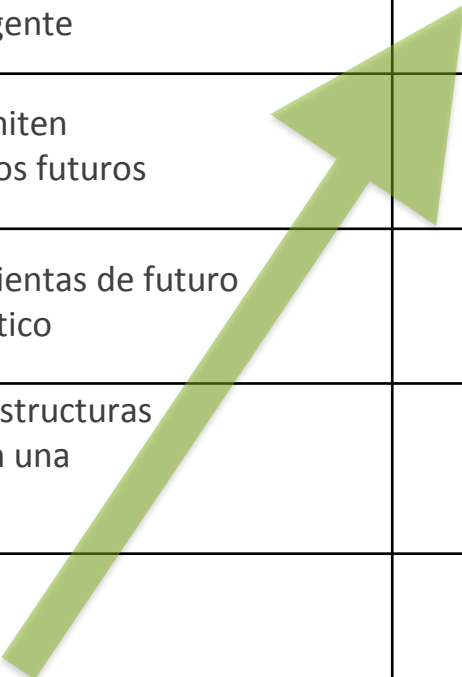
## PROSPECTA ARGENTINA 2017



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿Qué es la prospectiva?

| Niveles de complejidad | Curva de aprendizaje   | Indicadores   |
|------------------------|--|---|
| Nivel 5                | Capacidad social para la prospectiva como una propiedad emergente                              | El pensamiento de largo plazo se convierte en una norma social                |
| Nivel 4                | Ideas y conceptos que permiten desarrollar un discurso de los futuros                          | La prospectiva rutinaria se aplica en la mayoría de organizaciones            |
| Nivel 3                | Las metodologías y herramientas de futuro incrementan el poder analítico                       | Uso generalizado de las herramientas u métodos estándar de la prospectiva     |
| Nivel 2                | Los procesos, proyectos y estructuras de futuros se incorporan en una variedad de aplicaciones | Los conceptos e ideas de futuro se vuelven influyentes a través del discurso  |
| Nivel 1                | Capacidades primarias y percepciones del sistema cerebral                                      | Uso irreflexivo de las visiones de futuro en la vida diaria de los individuos |



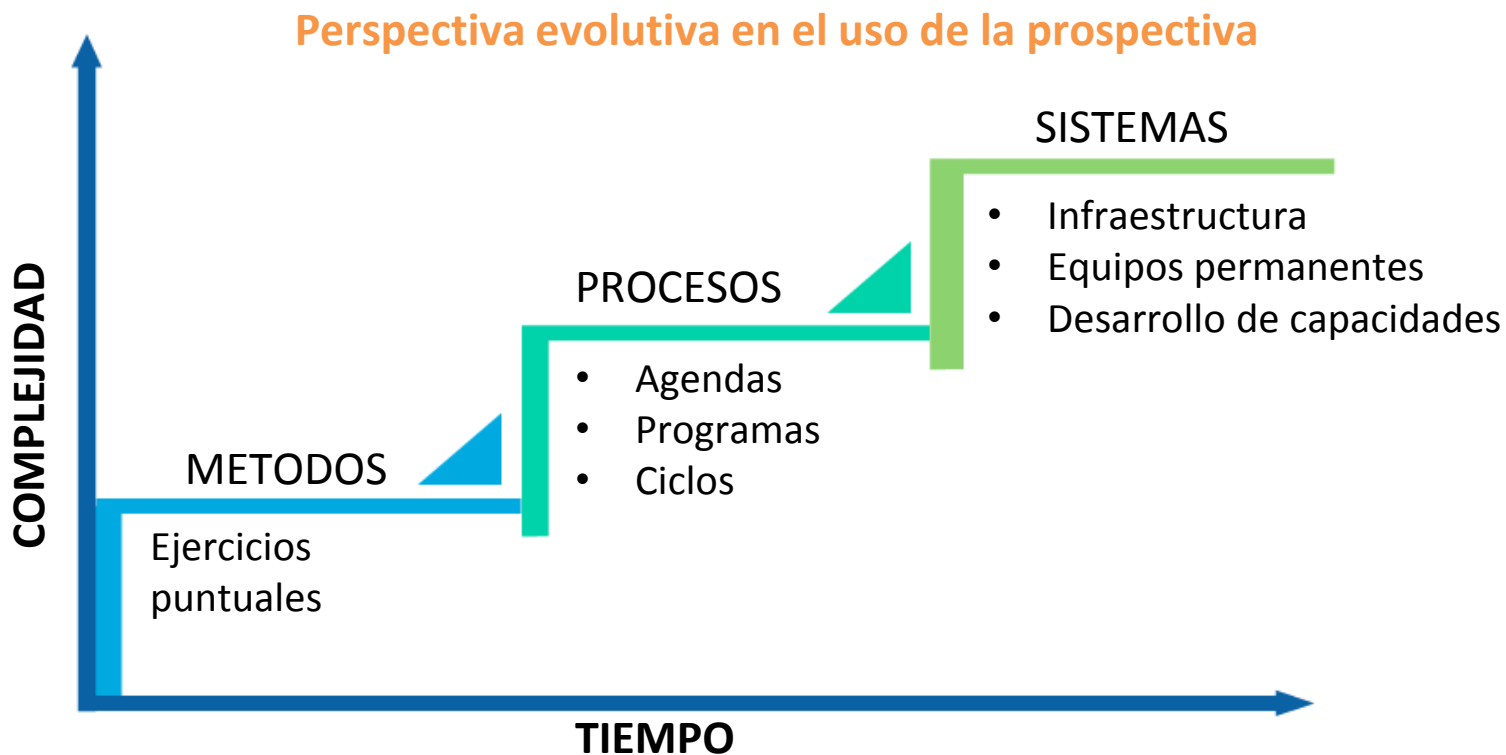
Fuente: Adaptado de Conway y Stewart, 2004. Slaughter (1996)



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿Qué es la prospectiva?

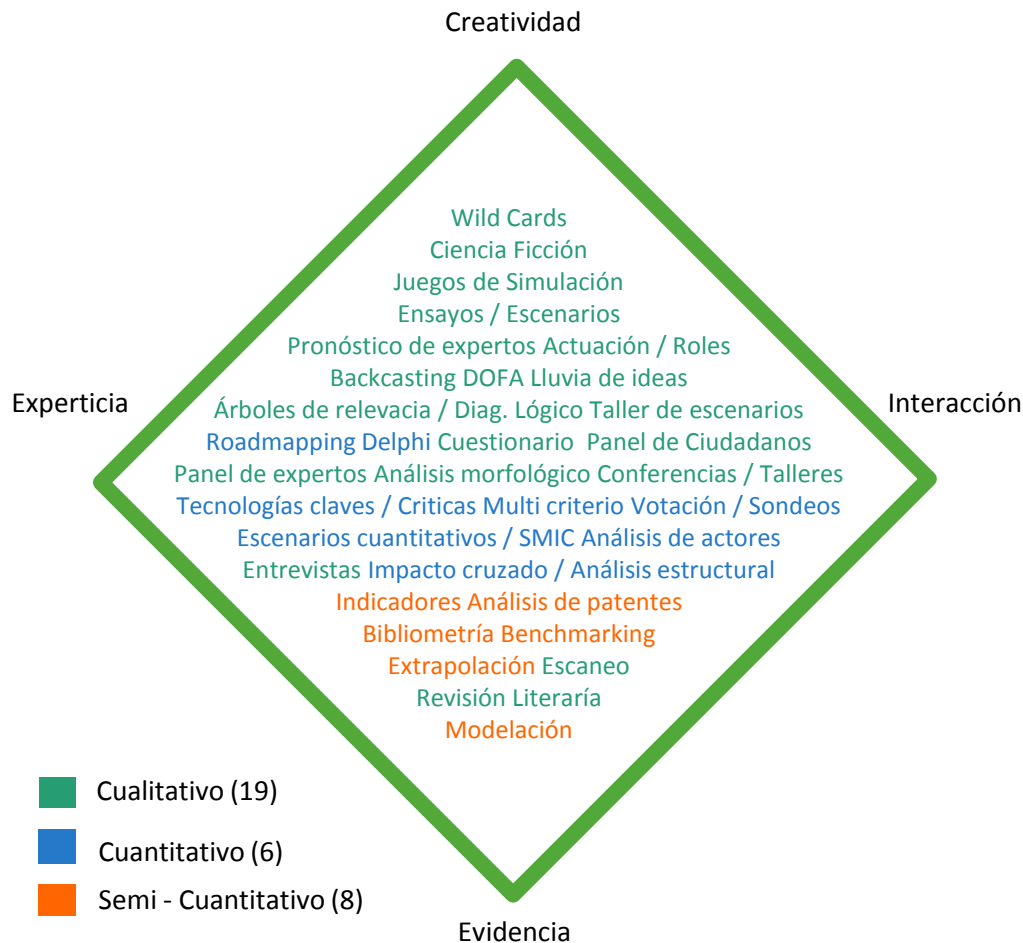
La prospectiva como una actividad de ciclo continuo y diálogo social permanente para la construcción de futuros





# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Los métodos prospectivos



### Vigilancia Competitiva

Vigilancia sobre competidores actuales y potenciales.

### Vigilancia Comercial

Vigilancia sobre los clientes, proveedores, mercados, personal.

### Vigilancia Tecnológica

Vigilancia sobre las tecnologías que inciden en la institución.

### Vigilancia Científico – Tecnológica

Vigilancia sobre los avances científicos y tecnológicos.

### Vigilancia Estratégica

Vigilancia política, económica, ambiental, social, macro tendencias.



### 3. La experiencia del Sistema Previos del SENA

1

# Antecedentes PREVIOS





# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Antecedentes

2008 - 2010

**Modelo de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional para la respuesta institucional de formación**



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Antecedentes

2015

Revisión y actualización

Sistema de Prospectiva, Vigilancia e inteligencia organizacional – PREVIOS -

1 Informe de la capacitación de un Equipo de Alto Desempeño (EAD) de funcionarios en prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional en 140 Horas certificadas presenciales, con acompañamiento virtual.



PDF

2 El Diseño de la Unidad de Prospectiva e Inteligencia Organizacional en el SENA



PDF

3 Documento integrado de las consultas y visitas a los Centros de Formación del SENA para:

- Evaluación de las experiencias de uso de la prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional por los Centros de Formación del SENA entre 2013 - 2015.
- Evaluación de modelos piloto de los Planes Tecnológicos de los Centros y Redes Tecnológicas del SENA.
- El Modelo de Madurez de los Centros de Formación del SENA.



PDF

4 Documento integrado de las consultas y visitas a los Centros de Formación del SENA para:

- Evaluación de las experiencias de uso de la prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional por los Centros de Formación del SENA entre 2013 - 2015.
- Evaluación de modelos piloto de los Planes Tecnológicos de los Centros y Redes Tecnológicas del SENA.
- El Modelo de Madurez de los Centros de Formación del SENA.



PDF

NUEVO SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL



Vigilancia e inteligencia organizacional

|  |                          |                           |                           |                             |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| 1 Anexo 1 Modelo Planes de Actividades | 2 Anexo 2 Nuevo Proyecto | 3 Prospectiva territorial | 4 Prospectiva Tecnológica | 5 Prospectiva institucional |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|

6 Implementación de Seis (6) casos piloto del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional



PDF



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Antecedentes

2015

Revisión y actualización

Modelo de Madurez – situación actual de la prospectiva en el SENA



- Nivel 1: Uso ocasional
- Nivel 2: Uso sistemático
- Nivel 3: Procesos gerenciados
- Nivel 4: PVIO institucionalizada
- Nivel 5: Sistema de aprendizaje institucional



# ¿Qué es PREVIOS?

2

- Javier Medina Vásquez
- Felipe Ortiz
- Steven Becerra
- Nathali Portilla
- Carolina López
- Jean Paul Pinto



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿ Qué es PREVIOS?

La Letra “V” nos indica “**VIGILANCIA**”.

La Letra “S” dando el reconocimiento a la entidad propietaria del Sistema “**SENA**”



**PREVIOS**

La Letras “PR” hacen alusión a la palabra “**PROSPECTIVA**”

La VOCALES “IO” dando el reconocimiento al Grupo Líder del Proyecto “**INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL**”

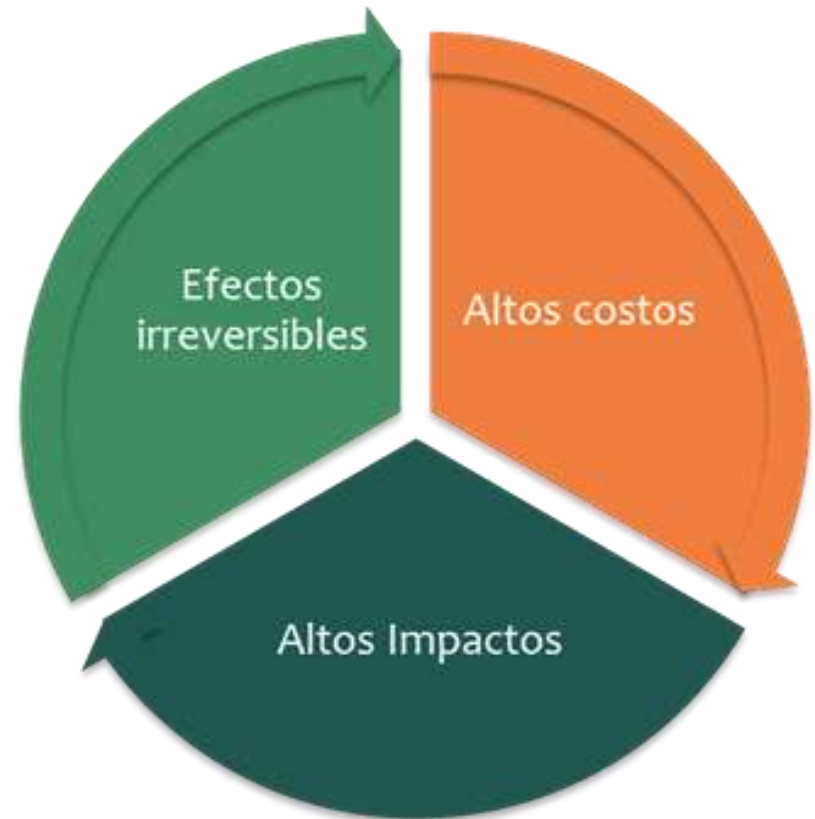


# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿ Qué es PREVIOS?

### El Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional

El sistema **PREVIOS** es un conjunto de procesos estructurados de prospectiva, vigilancia e inteligencia organizacional que le permiten al SENA mejorar sustancialmente su capacidad de acertar en la toma de decisiones estratégicas.





# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿ Qué es PREVIOS?

El Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional “PREVIOS”





# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## ¿ Qué es PREVIOS?

### Documentación Sistema PREVIOS



Es el documento base del proceso prospectivo plateado por "previos", define la estructura de todos los procesos prospectivos, establece los marcos de referencia y ubica al miembro de la comunidad SENA en el contexto de la institucionalización del Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional.



# 3

## Los modelos prospectivos en el SENA

- El proceso prospectivo
- Modelos Prospectivos vs Métodos



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Los modelos prospectivos



### PROSPECTIVA TECNOLÓGICA

Se entiende como la exploración y anticipación de los efectos de las tecnologías actuales y futuras en el desarrollo de la oferta de servicios de la institución, permitiendo ajustar inversiones, ofertas y alianzas al contexto competitivo local, regional, nacional e internacional, a través del análisis de la evolución científica y tecnológica de campos, temáticas y/o líneas tecnológicas estratégicas.

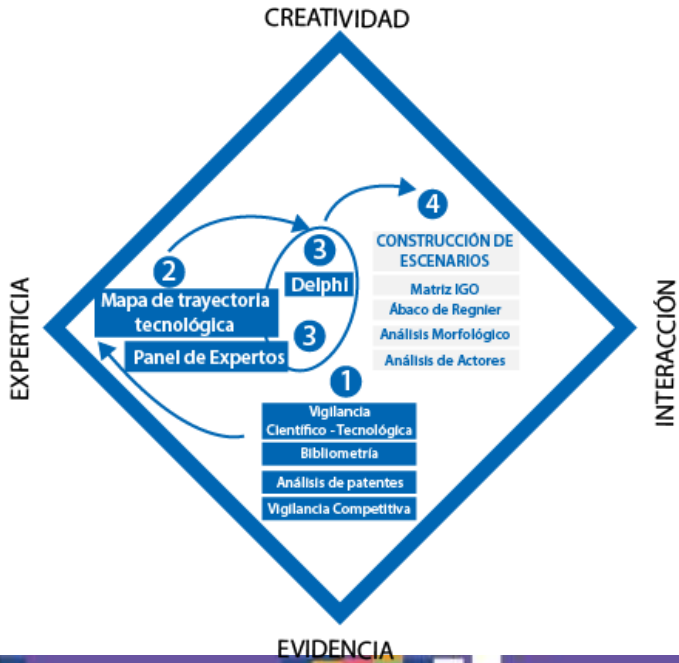
#### Resultados:

- Analizar tendencias tecnológicas y factores de cambio del entorno.
- Anticipar el cambio tecnológico y las implicaciones para el SENA.
- Generar nuevas estrategias tecnológicas en diferentes campos.
- Desarrollar agendas tecnológicas identificando el estado del arte y las habilidades requeridas.
- Mejorar la asignación de los recursos y capacidades del SENA hacia la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica en aquellas actividades de mayor relevancia.
- Incorporar procesos de evaluación permanente de la transformación tecnológica en el SENA.



Análisis estratégico del entorno

Construcción y formulación de escenarios



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## Método prospectivo



### VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

Su objetivo es generar respuestas institucionales a decisiones estratégicas permanentes, que le permitan optimizar, anticipar y atender oportunamente las necesidades del entorno al SENA.

#### Resultados:

- Análisis prospectivos para la compra de infraestructura tecnológica ((planeación – compras
- Identificación de Talento humano
- Articulación de sistemas de información
- Nuevos modelos de gestión asociados a innovación institucional
- Aprovechamiento de las bases de datos de artículos científicos y patentes disponibles en el SNCTel





## Sitio Web

4

[Senaprevios.com](http://Senaprevios.com)





# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## SITIO WEB – senaprevios.com

← → ↻ ⓘ senaprevios.com ☆ 📄

**SENA** | **PREVIOS**  
SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

CON EL APOYO DE:  
**INSTITUTO DE PROSPECTIVA**  
Innovación y gestión del conocimiento  
Facultad de Ciencias de la Administración

INICIO | QUE ES EL SISTEMA | GUIAS E INSTRUCTIVOS | DESCARGAS | MULTIMEDIA | CALENDARIO | BASE DE DATOS | CONTACTO | INICIAR SESIÓN

COMENZÓ LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA PROSPECTIVA  
VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

**SENA**  
INSTITUTO DE PROSPECTIVA  
Innovación y gestión del conocimiento  
Facultad de Ciencias de la Administración

Online



# PROSPECTA ARGENTINA 2017

## SITIO WEB – senaprevios.com

senaprevios.com/guias-e-instructivos/



INICIO | **QUÉ ES EL SISTEMA** | **GUIAS E INSTRUCTIVOS** | DESCARGAS | MULTIMEDIA | CALENDARIO | BASE DE DATOS | CONTACTO | INICIAR SESIÓN



## GUIAS E INSTRUCTIVOS







# PREVIOS

¡Muchas Gracias!

SISTEMA DE PROSPECTIVA, VIGILANCIA E INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL

[javiermedinav@hotmail.com](mailto:javiermedinav@hotmail.com)

[Javier.medina@correounivalle.edu.co](mailto:Javier.medina@correounivalle.edu.co)