



Dr. Miguel F. Lengyel

Director de Proyectos Interinstitucionales, Centro Interdisciplinario de Estudios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI).

La nueva economía: Desafíos para la planificación y la prospectiva



Contenido de la presentación

- Los rasgos de la “nueva economía”: ¿hacia un cambio paradigmático?
- La lógica de la planificación en reconsideración: ¿cambios cosméticos o constitutivos?
- La prospectiva en los procesos de planificación y gestión estratégica

La “nueva economía” del desarrollo: premisas e implicancias

▪ El contexto productivo actual

- La “nueva economía” y el **valor estratégico del conocimiento**
- Rasgos centrales de la nueva economía
 - i. Creciente **incertidumbre** en todos los ámbitos de la vida – consecuencias en los mercados y en las políticas públicas – necesidad de innovar permanentemente
 - ii. Incertidumbre exacerbada por la **revolución de la información** – consecuencias para la toma de decisiones: dificultades crecientes para la acumulación del conocimiento
 - iii. Emergencia de **nuevos arreglos organizacionales** que acortan los ciclos de aprendizaje y que evitan premisas equivocadas (esto es, una nueva lógica en la que explorar nuevas ventajas competitivas es más importante que explotar las existentes)

La “nueva economía” del desarrollo: premisas e implicancias

▪ La configuración emergente de las formas de organización

- Respuesta de los agentes innovadores:

- i. Progresivo **abandono de la idea de distinción entre sectores o disciplinas como usinas de conocimiento** - la incorporación de conocimiento se mueve desde el que se hace (tipo de producto) hacia el como se hace (conocimientos incorporados en los procesos productivos)
- ii. Tránsito hacia **nuevas formas de codiseño, codesarrollo y colaboración entre agentes o firmas independientes** en todos los sectores y entre éstos y una variada gama de agentes públicos como fuentes de conocimientos sobre cuestiones “hard” (tecnologías, insumos, etc.) y “soft” (regulaciones, nuevas formas de contratación, etc.)

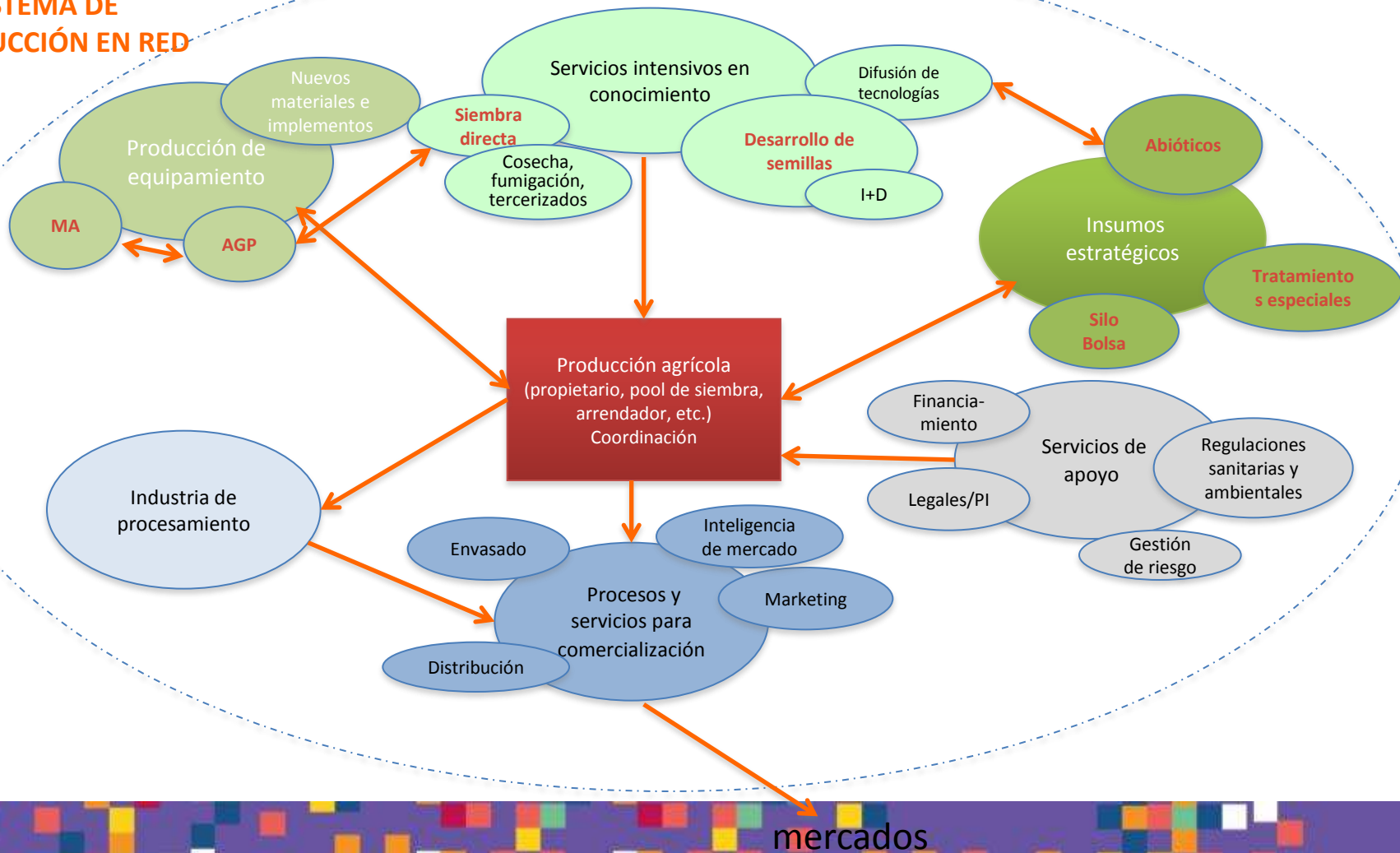
- Consecuencia: **desintegración o descentralización de la empresa verticalmente integrada y surgimiento y expansión de formas de organización en red** (clusters, cadenas de valor, plataformas tecnológicas o de producción) en las cuales proveedores especializados de distintos insumos y servicios (intensivos en conocimiento) codiseñan y mejoran continuamente los productos y servicios que proveen

- Resultado final: **surgimiento de una nueva micro institucionalidad** basada en la construcción de **ecosistemas productivos flexibles**, intensivos en la innovación rápida de procesos y productos, que funcionan en red y “transgreden” los límites tradicionales entre campos de actividad y dominios de conocimiento

La "nueva economía" del desarrollo: premisas e implicancias

PROSPECTA ARGENTINA 2017

ECOSISTEMA DE PRODUCCIÓN EN RED



La reconfiguración de la planificación de las políticas públicas para el desarrollo

▪ Factores subyacentes de una nueva lógica de la planificación

-Creciente valor asignado al atributo de las organizaciones **para funcionar como “organizaciones que aprenden”**, en tanto rasgo fundamental para operar como agentes catalizadores de procesos de mejora en contextos altamente cambiantes e inestables

-Similar valoración **de su creciente flexibilidad organizativa y funcional** para adecuar rápidamente su accionar (políticas, programas, proyectos, etc.) y el “output” resultante en tales contextos

▪ Principales características de la nueva planificación

-Tránsito del **enfoque burocrático tradicional** (rol central de reglas y normas estandarizadas para regir el comportamiento de los agentes – generación de resultados concebidos como una consecuencia casi lineal y poco problemática) a otro de **carácter experimental** (rol central de procesos de definición de políticas continuo e iterativo para ajustar resultados de carácter generalmente inciertos)

-Tránsito de un **criterio de planificación de “arriba hacia abajo” que prescinde del aporte de los propios destinatarios** (modelo de la “racionalización por el experto”) a otro **descentralizado y sustentado en la participación de esos agentes destinatarios** (proveedores de conocimientos generalmente parciales pero potencialmente complementarios)

•Creciente incorporación en el proceso de planificación de **mecanismos y procedimientos rutinarios de monitoreo y evaluación orientados no al control sino al aprendizaje y retroalimentación** del diseño e implementación de la política pública a lo largo de todo su ciclo de vida

Los desafíos para la prospectiva en el nuevo escenario de planificación

- Fortalecimiento de la **incorporación de la prospectiva como componente integral de los ejercicios de planificación** en su nueva modalidad
- Replanteo conceptual: ampliación y complementación de los ejercicios de prospectiva mas convencionales por estudios del futuro mas amplios que implican **el pasaje de enfoque relativamente “pasivos”**, orientados a anticiparse al futuro prediciéndolo e interpretándolo, a **enfoques mas activos** de creación/construcción de futuros deseados
- Reevaluación metodológica:
 - Ponderación de los **abordajes metodológicos mas relevantes**;
 - Definición del rol que tienen las **metodologías participativas**;
 - Consideración de cómo se integra la **multi y transdisciplinariedad**.

Muchas gracias

